



2025
ГОД ЗАЩИТНИКА
ОТЕЧЕСТВА



«О работе, проводимой с образовательными учреждениями по повышению объективности результатов ВПР»

Басистюк Оксана Юрьевна,
начальник отдела организационно-аналитического
сопровождения образовательных учреждений
МАУ «Информационно-организационный центр»
г. Сургут



Сводная информация по результатам ОП в разрезе МБОУ

№	Наименование ОУ	Признак необъективности			
		МА4 2025	РУ4 2025	МА5 2025	РУ5 2025
1	гимназия «Лаборатория Салахова»	2,9	1,7	4,2	-0,2
2	гимназия № 2	2,1	1,3	1,5	-1
3	гимназия имени Ф.К. Салманова	1,1	2,5	-0,1	0,5
4	лицей № 1	0,3	0,1	1,1	1,2
5	Сургутский естественно-научный лицей	1,9	2	3,7	1,6
6	СОШ № 10 с УИОП	1,8	2,1	1,8	1,2
7	СОШ № 46 с УИОП	0,2	0,5	0,7	0,2
8	СОШ № 1	-0,1	0,5	0,2	0,2
9	СОШ № 3	-0,7	-0,2	-2,4	0,9
10	СОШ № 4	-1,4	-0,5	0,8	-0,1
11	СОШ № 8		0,4	-1	-0,5
12	СПШ № 12	0,4	1	0,9	0,8
13	«СТШ»	0,8	0,9	-1	-0,4
14	СОШ № 18	-1,8	-2,2	1,1	-0,4
15	СОШ № 24	-1,2	-0,8	0,9	-1,4
16	СОШ № 25	0	0,4	2,5	2
17	СОШ № 27			-0,6	1,2
18	СОШ № 29	0,3	-0,4	-1,7	0,5
19	СПШ № 31	-0,1	0,4	-1,2	-0,5
20	СОШ № 32	-0,1	0	0	0,8
21	СОШ № 44	-0,2	-0,4	0,2	0,6
22	СОШ № 45	-0,1		0,1	0
23	НШ № 30	0,3	0,7		
24	Ш «Перспектива»	-0,4	-0,8	1,7	0,6
25	НШ «Прогимназия»	0,1	-0,3		

 Зона риска
 Норма

Сводная информация по результатам ОП в разрезе МБОУ

ОУ	русский язык ОГЭ	русский язык ЕГЭ	математика ОГЭ	математика база ЕГЭ	математика профиль ЕГЭ	физика ОГЭ	физика ЕГЭ	биология ОГЭ	биология ЕГЭ	химия ОГЭ	химия ЕГЭ	информатика ОГЭ	информатика ЕГЭ	английский язык ОГЭ	английский язык ЕГЭ	история ОГЭ	история ЕГЭ	география ОГЭ	география ЕГЭ	литература ОГЭ	литература ЕГЭ	обществознание ОГЭ	обществознание ЕГЭ	Статус по результатам оценки (рег, федер уровней)	Аудит комплекса мер	Аудит планов ШМО	1 - вошедшие в перечень с низкими результатами ОГЭ или ЕГЭ	2 - отрицательная динамика за 2, 3 года	3 - средняя отметка/средний тестовый балл ниже федерального,	
СОШ 1		2,3		2		2	3				2,3		2		2,3		2	2			2	2,3		2		☐	☐	0	7	1
СОШ 3	2	1,2,3		1,2			2,3		3		3		3		2,3		3		3		3	2	3	необъективн	☒	☒	0	2	7	
СОШ 4	2	2,3			2,3		3	2			2,3	2	1,2,3			1	3				2	2			☐	☒	1	5	2	
СОШ 5		1,2,3			3		3		3		3	2	3			2				2		2	3	необъективн	☒	☐	0	4	6	
СОШ 6	2	2,3		1,2							2,3		2,3				2,3				2		2	2,3		☒	☐	0	3	0
СОШ 7	2	2,3		2					2,3		2,3	1,2		1,2	2,3	2	2,3	2		2		2			☒	☒	0	6	0	
СОШ 8	2	2				1,2				2		2	2		2,3		2	2	3			2	2		☐	☒	0	9	1	
СШ 9	2	3			3		3		3				2,3		2,3	1			3	2		2	2,3		☒	☒	1	3	5	
СШ 12	2	2,3			2,3		3		2,3		2,3	2	2,3	1				2	3	2		2		необъективн	☒	☐	1	5	2	
СОШ 15	2			1	3	2	3	2	3	2	2,3	2				2		3			2	2			☐	☒	1	8	4	
СОШ 18	2	2,3		1	3		3	2	3	1	2,3	2	2,3		2	1,2	2,3	1,2	1,2,3	2		2	2,3		☐	☒	2	6	3	
СОШ 19	2	2,3				2	1,3	2	3	1,2	3	2			3		2,3	2	2,3			2	3		☐	☒	0	6	4	
СОШ 20	2	2,3	2	1,2,3	3	1,2	3		2,3		2,3	2	2,3		2,3		2	2	1,2,3	2		2	2,3		☒	☐	0	7	2	
СОШ 22	2	1,2,3		1,2	3	2			3	2	1,2,3	1		1	1,2,3	1	2,3	1,2		2	2,3	2	2,3		☐	☒	3	5	2	
СОШ 24	2	2,3		1,2	3	2				2		2	2,3	1,2	2,3			1			3		2,3		☒	☐	1	4	2	
СОШ 25		2,3		1	2,3		3			2					2	1,2			2		2,3	2	2,3		☒	☐	1	4	1	
СОШ 26	2	2,3		3	3		3					2	2,3		2,3	2	2,3			2		2	2,3		☐	☒	0	5	3	



Анализ результатов

Наименование ОУ	Средняя отметка по математике ОГЭ			Средняя отметка по русскому языку ОГЭ			Средний тестовый балл по математике (профиль) ЕГЭ			Средний тестовый балл по русскому языку ЕГЭ		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
гимназия «Лаборатория Салахова»	4	4,4	4,3	4,5	4,5	4	69,3	75,8	77,9	80,6	77,4	73
гимназия № 2	3,9	4	4,1	4,4	4,2	3,9	66,7	69,9	66,4	79,7	69,3	63,4
гимназия имени Ф.К. Салманова	3,8	3,9	4	4,3	4,1	3,8	58,5	66,2	64,2	74,5	68,8	63,4
лицей № 1	4,2	4,3	4,2	4,6	4,7	4,3	67,4	71,5	76,8	80,6	76,8	72,4
Сургутский естественно-научный лицей	4,1	4	4,2	4,4	4,3	4	65,5	73,0	68,8	77,7	75,1	67,1
СОШ № 10 с УИОП	4,1	4,2	4,1	4,1	4,2	3,7	70,2	80,4	77,3	75,8	69,9	67,2
СОШ № 46 с УИОП	3,9	4,1	4,2	4,3	4,1	3,8	56,8	69,9	65,8	69,7	70,6	63

57,1
49,9

выше ср.значений по ХМАО
ниже ср.значений по ХМАО

Наименование ОУ	Медалисты			Общее количество победителей и призёров МЭВОШ чел/% (от кол-ва участников МЭВОШ)"		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
гимназия «Лаборатория Салахова»	9%	31%	16%	19%	17%	20%
гимназия № 2	10%	21%	13%	14%	12%	8%
гимназия имени Ф.К. Салманова	14%	15%	9%	14%	12%	20%
лицей № 1	7%	5%	12%	11%	13%	18%
Сургутский естественно-научный лицей	9%	31%	8%	11%	12%	9%
СОШ № 10 с УИОП	20%	47%	43%	14%	15%	17%
СОШ № 46 с УИОП	4%	9%	10%	20%	26%	14%

Наименование ОУ	Высокобалльники ЕГЭ по математике (профиль) (81-100 баллов)			Высокобалльники ЕГЭ по русскому языку (81-100 баллов)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
гимназия «Лаборатория Салахова»	16,3%	47,9%	39,6%	55,4%	40,8%	25,4%
гимназия № 2	6,7%	24,4%	7,1%	46,8%	25,0%	13,0%
гимназия имени Ф.К. Салманова	6,1%	16,2%	13,2%	32,1%	17,9%	9,3%
лицей № 1	9,1%	22,2%	38,5%	53,6%	49,3%	31,3%
Сургутский естественно-научный лицей	1,7%	28,8%	9,8%	46,7%	37,9%	15,0%
СОШ № 10 с УИОП	7,7%	37,9%	32,1%	42,2%	16,4%	7,3%
СОШ № 46 с УИОП	5,3%	23,1%	7,1%	23,6%	28,8%	14,1%



Анализ результатов

ОУ	Средняя отметка по математике ОГЭ			Средняя отметка по русскому языку ОГЭ			Средний тестовый балл по математике (профиль) ЕГЭ			Средний тестовый балл по русскому языку ЕГЭ			Высокобалльники ЕГЭ по математике (профиль) (81-100 баллов)			Высокобалльники ЕГЭ по русскому языку (81-100 баллов)			Медалисты			Общее количество победителей и призёров МЭВОШ чел./% (от кол-ва участников МЭВОШ)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
СОШ № 1	3,6	3,8	3,9	4	4,2	3,6	58,3	67,0	68,8	69,3	58,2	63,2	0,0%	10,0%	9,1%	23,5%	2,9%	14,8%	4%	10%	7%	11%	15%	16%
СОШ № 3	3,2	3,4	3,5	3,9	3,6	3,5	45,7	62,5	55,9	55,5	49,6	49,9	4,0%	0,0%	7,1%	6,9%	2,0%	3,4%	4%	2%	7%	0%	0%	0%
СОШ № 4	3,1	3,2	3,4	3,8	3,7	3,5	58,2	48,3	56,1	64,9	60,9	52,5	0,0%	0,0%	0,0%	14,8%	9,1%	0,0%	7%		4%	0%	0%	0%
СОШ № 8	3,4	3,5	3,7	4,1	3,7	3,7	54,8	63,1	60,8	64,4	61,4	58,9	0,0%	15,4%	10,0%	13,6%	9,8%	2,6%	18%	16%	21%	0%	0%	0%
СШ № 12	3,3	3,5	3,6	4	3,7	3,5	56,3	54,6	57,1	62,8	58,3	54,4	12,0%	6,5%	0,0%	13,1%	14,7%	2,2%		15%	10%	16%	21%	9%
«СТШ»	3,4	3,6	3,6	3,8	3,7	3,4	54,7	62,4	56,0	63,9	63,3	52,7	0,0%	12,1%	0,0%	14,5%	11,8%	2,0%		6%		5%	9%	4%
СОШ № 18	3,3	3,5	3,5	4	3,6	3,4	44,5	51,6	60,2	59,3	55,7	53,3	0,0%	0,0%	4,0%	3,8%	3,0%	2,8%	2%	7%	11%	6%	7%	12%
СОШ № 24	3,3	3,5	3,6	4,1	3,7	3,5	50,6	53,1	61,8	64,5	60,6	54,8	0,0%	11,1%	5,3%	10,5%	15,4%	0,0%	4%	8%	5%	6%	20%	6%
СОШ № 25	3,2	3,4	3,4	3,6	3,8	3,3	56,4	53,6	48,8	59,3	54,1	46	3,0%	0,0%	0,0%	10,2%	7,8%	0,0%		3%	3%	0%	20%	0%
СОШ № 27	3,4	3,4	3,6	3,8	3,6	3,5	56,5	55,3	59,0	63,1	55,8	54,8	2,6%	2,8%	2,4%	14,6%	3,8%	2,8%		1%	1%	3%	18%	16%
СОШ № 29	3,5	3,6	3,7	4,1	3,8	3,5	58,4	57,0	61,9	65,6	58,2	62,6	3,7%	16,7%	3,6%	21,7%	7,6%	12,5%	4%	3%	11%	3%	10%	17%
СШ № 31	3,2	3,5	3,7	3,9	3,7	3,5	48,3	55,3	60,7	69,7	62,4	57,2	8,3%	0,0%	9,8%	24,7%	14,0%	5,6%	5%	7%	7%	12%	4%	4%
СОШ № 32	3,2	3,5	3,6	3,9	3,7	3,5	57,1	57,4	61,0	64,1	55,9	57,3	0,0%	0,0%	3,8%	17,7%	4,3%	4,5%		1%	2%	5%	0%	5%
СОШ № 44	3,3	3,5	3,6	4	3,9	3,7	49,9	55,6	56,2	60,6	57,6	55	0,0%	8,8%	6,7%	8,4%	11,0%	4,1%	2%	11%	10%	16%	9%	15%
СОШ № 45	3,4	3,7	3,6	4,1	3,8	3,6	54,8	61,6	61,8	69,1	64,1	58,9	0,0%	10,3%	4,7%	23,3%	14,6%	5,1%	5%	14%	14%	11%	6%	13%

57,1

49,9

выше ср.значений по ХМАО

ниже ср.значений по ХМАО



Посещение ОУ в период проведения
ВПР специалистами ДО и МАУ
«ИОЦ»

Общественное наблюдение

Совещания с руководителями
ОУ

Формирование единых
подходов к оцениванию
результатов выполнения
Всероссийских проверочных
работ

Муниципальный комплекс
мер
по повышению объективности
результатов ВПР

Муниципальное автономное учреждение
«ИНФОРМАЦИОННО-ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ЦЕНТР»

Раздел 1 из 5

Анкета для граждан, подавших
заявление об аккредитации в качестве
общественных наблюдателей при
проведении Всероссийских проверочных
работ

Описание

Электронная почта *

Допустимый адрес электронной почты

С помощью этой формы выполняется сбор адресов электронной почты. Изменить настройки

ФИО (полностью) *

Краткий ответ

Категория общественного наблюдателя *

Педагогический работник МОУ, не являющийся преподавателем по соответствующим учебным
предметам и не выполняющим функций ВПР

Видеоинструктажи для оценивания ВПР

Английский язык 4 кл. Английский язык 5 кл. Английский язык 6 кл. Английский язык 7 кл. Английский язык 8 кл. Английский язык 10 кл.	Биология 5 кл. Биология 6 кл. Биология 7 кл. Биология 8 кл.	География 5 кл. География 6 кл. География 7 кл. География 8 кл. География 10 кл.	Информатика 7 кл. Информатика 8 кл.	История 5 кл. История 6 кл. История 7 кл. История 8 кл. История 10 кл.	Литературное чтение 4 кл. Литература 5 кл. Литература 6 кл. Литература 7 кл. Литература 8 кл. Литература 10 кл.
Математика 4 кл. Математика 5 кл. Математика 6 кл. Математика (б) 7 кл. Математика (у) 7 кл. Математика (б) 8 кл. Математика (у) 8 кл. Математика 10 кл.	Обществознание 6 кл. Обществознание 7 кл. Обществознание 8 кл. Обществознание 10 кл.	Русский язык 4 кл. Русский язык 5 кл. Русский язык 6 кл. Русский язык 7 кл. Русский язык 8 кл. Русский язык 10 кл.	Физика (б) 7 кл. Физика (у) 7 кл. Физика (б) 8 кл. Физика (у) 8 кл. Физика 10 кл.	Химия 8 кл. Химия 10 кл.	Окружающий мир 4 кл.

Обратная связь с экспертами по вопросам оценивания ВПР

Уважаемые коллеги!

Предлагаем вам посетить городской форум для обратной связи с муниципальными экспертами ВПР с целью определения единых подходов к оцениванию результатов выполнения всероссийских проверочных работ учащимися города Сургута

[Ссылка для входа на форум](#)

Форум с экспертами по вопросам
оценивания работ

Обратная связь с экспертами
Консультирование учителей муниципальных ОУ по вопросам оценивания ВПР учащихся

ОБЪЯВЛЕНИЕ ПУБЛИКАЦИИ СОБЫТИЯ

FORUM2X2 mag

Сообщения без ответов

Правила форума

Инструкция для пользователей

Форум создан для обратной связи с экспертами ВПР по вопросам оценивания работ учащихся с целью определения единых подходов к оцениванию. Часто возникают спорные моменты в заданиях, которые требуют развернутого ответа. Форум разбит по категориям «Предметы», внутри каждой категории есть форумы для каждого класса.

Как мне создать вопрос на форуме?

Вам, возможно, придется зарегистрироваться, прежде чем отправить сообщение. Щелкните по соответствующей ссылке в окне форума или темы. Вы можете начинать/продолжать темы в этом форуме. Вы можете отвечать на сообщения и т.д. При создании новой темы руководствуйтесь принципом: один вопрос – одна тема. Вопросы, не связанные друг с другом, необходимо задавать в разных темах. Помимо этого, убедитесь, что вы создаете тему в форуме соответствующей тематики!

<http://imc.admsurgut.ru/vserossijskie-proverochnye-raboty>



Организация и проведение информационной работы со всеми участниками образовательных отношений по вопросам объективности оценивания



Телефоны «горячей линии» на сайтах ОУ,
в дневниках, в родительских чатах

Уважаемые родители
(законные представители)
учащихся!

В апреле – мае 2025 года учащиеся 4-8-х,
10-х классов примут участие во
всероссийских проверочных работах.

Всероссийские проверочные работы
–
это контрольные работы,
проводимые по отдельным учебным
предметам для школьников всей
страны.

ЧТО ДАСТ РОДИТЕЛЯМ УЧАСТИЕ РЕБЕНКА
В ВПР?

- ✓ Объективную оценку уровня учебных достижений ребенка.
- ✓ Выявление существующих проблем в усвоении основных образовательных программ по предметам.

Всероссийские проверочные работы
НЕ влекут
дополнительной нагрузки

ВАЖНО!

ВПР – это не экзамен!

РЕЗУЛЬТАТЫ ВПР



НЕ ВЛИЯЮТ НА
перевод в следующий
класс



НЕ ВЛИЯЮТ НА
получение
аттестата

СОВЕТЫ РОДИТЕЛЯМ:

Не нагнетайте обстановку,
напоминая о серьезности
предстоящей проверочной
работы и ее значимости.



Оказывайте ребенку
психологическую поддерж-
ку. Поддерживать ребенка –
значит верить в него.

В случае неудачи ребенка на ВПР не паникуйте,
не ругайте ребенка. Воздержитесь от обвинений.
Найдите слова, которые позволят ребенку улыб-
нуться, расслабиться, снять напряжение.

КАК ПРОВОДЯТСЯ ВПР?

Место проведения

Ученики пишут ВПР в своих
школах



Время проведения



Второй-третий урок
по расписанию класса

Продолжительность

От одного до двух уроков



Общественное наблюдение



Родители могут быть общественными
наблюдателями при условии, что
исключается конфликт интересов

Проверка работ



Проверку работ осуществляет
школьная комиссия



Оценивание работ



Проверка проводится
по специальным критериям,
которые позволяют оценить
в баллах каждое задание

Объективная оценка –
единственный путь
к развитию.

График проведения
ВПР-2025

Дата*	Предмет	Класс
11 апреля- 16 мая	«Русский язык», «Математика»	4-8, 10
	«Окружающий мир», «Литературное чтение», «Иностранный язык»	4**
	«История»/«Литература»/«Иностран- ный язык», «Биология»/«География»	5***
	«История»/«Обществознание»/«Лит- ература»/«Иностранный язык», «Биология»/«География»	6***
	«История»/«Обществознание»/«Лит- ература»/«Иностранный язык», «Биология»/«География»/«Физика»/ «Информатика»	7***
	«История»/«Обществознание»/«Лит- ература»/«Иностранный язык», «Биология»/«География»/«Физика»/ «Химия»/«Информатика»	8***
	«История»/«Обществознание»/«Гео- графия»/«Физика»/«Химия»/«Литер- атура»/«Иностранный язык»	10***

* - даты устанавливает образовательная организация в любой день в за-
данный период

** - распределение одного предмета на основе случайного выбора по
конкретным классам осуществляется Федеральным организа-
тором.

***- распределение двух предметов на основе случайного выбора по
конкретным классам осуществляется Федеральным организа-
тором.

Где можно получить
подробную информацию?

На официальном сайте МАУ
«Информационно-организационный
центр»

[http://imc.admsurgut.ru/vserossijskie-
proverochnye-raboty](http://imc.admsurgut.ru/vserossijskie-proverochnye-raboty)



или
у муниципального координатора
проведения ВПР
52-56-71
52-53-64



Департамент образования
Администрации города
МАУ «Информационно-
организационный центр»

**ВСЕРОССИЙСКИЕ
ПРОВЕРОЧНЫЕ
РАБОТЫ**



2025

Буклет для родителей
(законных представителей)
учащихся

Информационные ресурсы: информация
на сайтах ОУ, страницах ОУ в VK, буклеты

Учащимся

Педагогам

Родителям

Общественным
наблюдателям



Анализ результатов ВПР

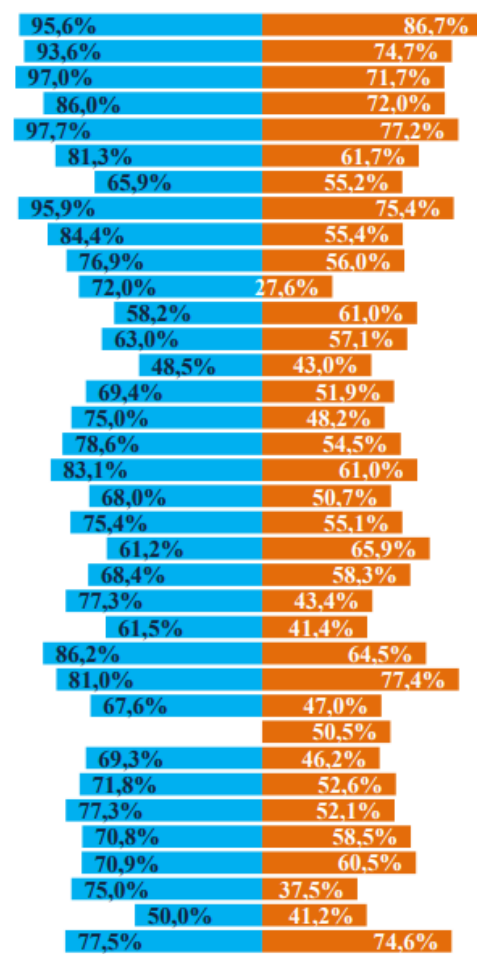
Статистический отчет по результатам проведения ВПР среди учащихся 4-8, 10-х классов образовательных учреждений города Сургута в 2025 году



СТАТИСТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
по результатам проведения всероссийских проверочных работ
среди учащихся 4 – 8, 10 - х классов
общеобразовательных учреждений города Сургута

ВПР-2025

Качественная успеваемость одних и тех же учащихся за 2 года



Гимназия № 1
Гимназия № 2
Гимназия № 3
Лицей № 1
СЕНЛ
Лицей № 3
Лицей № 4
СОШ № 10 с УИОП
СОШ № 46 с УИОП
СОШ № 1
СОШ № 3
СОШ № 4
СОШ № 5
СОШ № 6
СОШ № 7
СОШ № 8
СШ № 9
СП № 12
СТШ
СОШ № 15
СОШ № 18
СОШ № 19
СОШ № 20
СОШ № 22
СОШ № 24
СОШ № 25
СОШ № 26
СОШ № 27
СОШ № 29
СП № 31
СОШ № 32
СОШ № 44
СОШ № 45
ЧОУ
СКРК
"Перспектива"

Математика

5 класс

На диаграмме представлена качественная успеваемость учащихся выполнявших ВПР по предмету в 4-м классе в 2024 году и в 5-м в 2025 году. Стоит отметить, что значительное снижение качественной успеваемости от года (2024) к году (2025) наблюдается во многих МБОУ.

По результатам выполнения ВПР в 2025 году количество учащихся, выполнивших работу на «2» - 132 человек, что на 0,2% ниже, чем в 2024 году. Из них 114 учащихся по результатам 3 четверти (учебного года) имели «3» (107 человек), «4» (7 человек).

Доля учащихся, выполнивших ВПР на "2"



Качественная успеваемость по результатам этого года выше результатов прошлого учебного года на 1,7%. Отметки «4» и «5» за ВПР получили 3 349 учащихся. 4 573 учащихся подтвердили на ВПР результаты 3 четверти (учебного года), что составляет 77,7% от всех участников работы.

Качественная успеваемость учащихся МБОУ по итогам ВПР

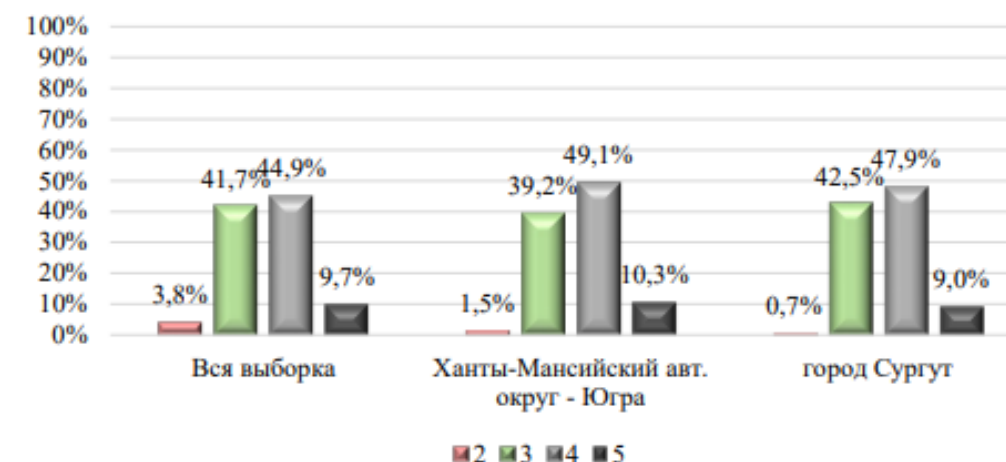


ВПР-2025

Биология

6 класс

Доля учащихся, получивших соответствующие отметки



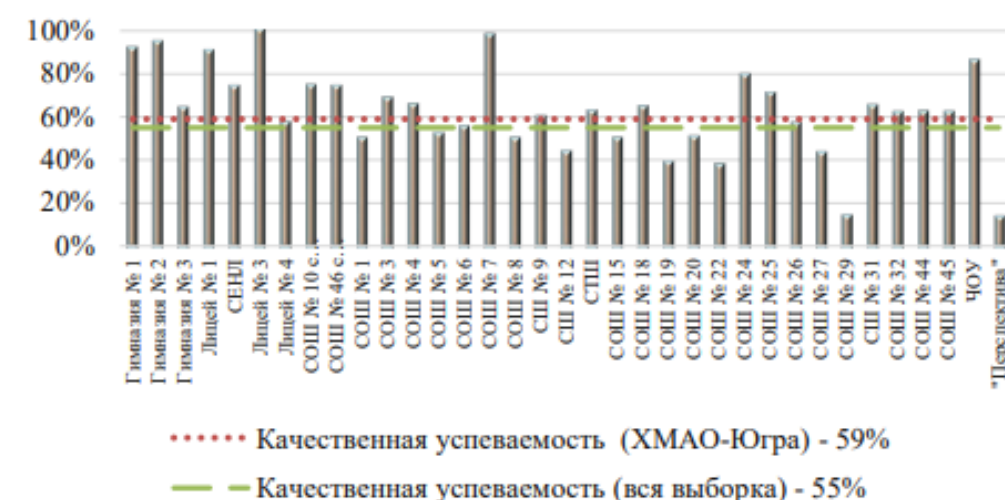
Доля учащихся, получивших отметку "2"



По итогам выполнения ВПР количество «2» в МБОУ ниже федеральных и региональных показателей. Доля учащихся, получивших отметку «2» в пяти МБОУ выше, чем в среднем по региону: СОШ № 5, 6, 19, 26, СТШ, «Перспектива», а всей выборки в целом в СОШ № 19.

Качественная успеваемость в школах города (56,8%) ниже окружных на 2,5% и выше федеральных показателей на 2,3%. Количество «5» среди учащихся школ города ниже в сравнении с окружными и федеральными показателями. Доля учащихся, получивших отметки «4» и «5» по результатам ВПР, выше показателей в среднем по региону и всей выборки в двадцати МБОУ: гимназия № 1, 2, 3, лицей № 1, 2, СЕНЛ, СОШ № 3, 4, 7, 10, 18, 24, 25, 32, 44, 45, 46, СШ №31, СТШ, ЧОУ.

Качественная успеваемость по итогам ВПР



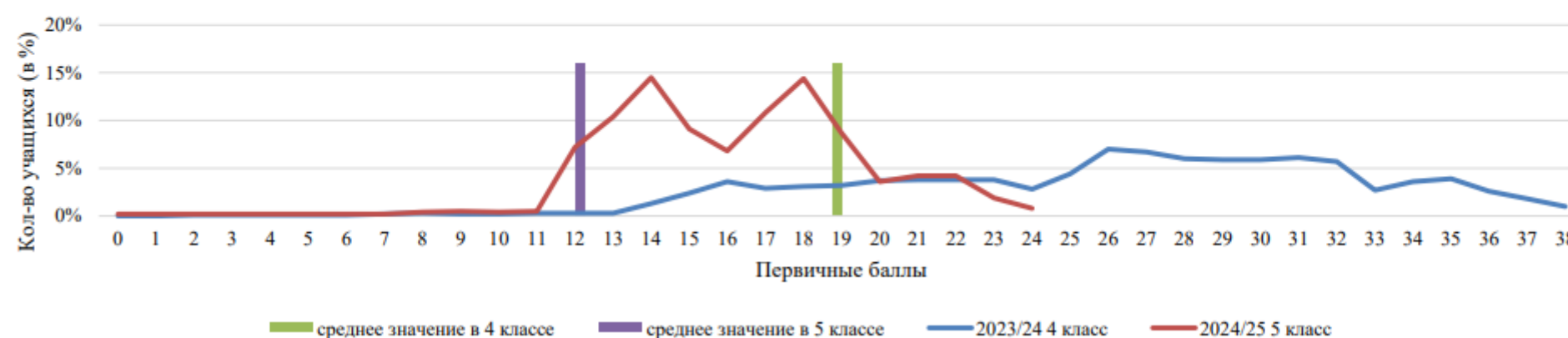
ВПР-2025

Основные результаты

Русский язык

5 класс

Распределение первичных баллов





Родительские собрания по вопросам подготовки и проведения ВПР

Планы мероприятий ОУ по повышению объективности результатов ВПР

Более 300 родителей учащихся - общественных наблюдателей

Off-line видеонаблюдение при процедурах проведения и проверки ВПР в 70% ОУ

Повышение квалификации педагогических и руководящих работников по вопросу оценки качества образования

Анализ результатов ВПР по каждому предмету



2025

ГОД ЗАЩИТНИКА
ОТЕЧЕСТВА



«О работе, проводимой с образовательными учреждениями по повышению объективности результатов ВПР»

Басистюк Оксана Юрьевна,
начальник отдела организационно-аналитического
сопровождения образовательных учреждений
МАУ «Информационно-организационный центр»
г. Сургут