



АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ХАНТЫ-МАНСКИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ
"ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ"



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ОНЛАЙН - КОНФЕРЕНЦИЯ
«ШАХМАТЫ В ОБРАЗОВАНИИ: ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ»

СЕРТИФИКАТ

НАСТОЯЩИЙ СЕРТИФИКАТ ПОДТВЕРЖДАЕТ, ЧТО

ИВАНОВА ЗОЯ НИКОЛАЕВНА

старший воспитатель МАДОУ детский сад № 16 «Снежинка» (г. Радужный, ХМАО-Югра)

ПРИНЯЛ(А) УЧАСТИЕ В КАЧЕСТВЕ ЭКСПЕРТА В МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ
ОНЛАЙН - КОНФЕРЕНЦИИ «ШАХМАТЫ В ОБРАЗОВАНИИ: ОЦЕНКА
РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ»

Директор
АУ "Институт развития образования"
Ханты-Мансийского автономного округа - Югры

14 марта 2026 года



В.В. Ключова

